



TAMPERE

# Tredun strategisen ohjelman 2023–2025 toteuttamissuunnitelma

Elinvoima- ja osaamislautakunta 18.1.2023

# Sisälllys

1. Johdanto
2. Tredun strateginen ohjelma
3. Tredun strategiset kehittämisen kärjet
4. Viestintä ja foorumit
5. Seuranta ja arviointi



# 1. Johdanto





# Tausta

- Tredun strateginen ohjelma 2023–2025 ja kehittämisen kärjet on hyväksytty elinvoima- ja osaamislautakunnassa 13.12.2022 § 139
- Tredun strategisen ohjelman kausi on synkronoitu Tampereen kaupungin strategiakauden kanssa, joten päivitykset on valmisteltu kolmen vuoden aikajänteelle.
- Strategisen ohjelman päivitystyö on toteutettu tiiviissä yhteistyössä opiskelijoiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.



# Toteuttamissuunnitelman sisältö ja tarkoitus

- Toteuttamissuunnitelmassa kuvataan strategisen ohjelman keskeiset toteuttamisen vaiheet ja toimintatavat.
- Suunnitelma sisältää toimenpiteet, mittaristot, seurannan, arvioinnin ja viestinnän käytänteet.
- Toteuttamissuunnitelma ohjaa palvelu- ja vuosisuunnitelmien sekä kampusten toiminta-/vuosisuunnitelmien laadintaa.
- Toteuttamissuunnitelma on väline esihenkilöille toiminnan tulokselliseksi johtamiseksi ja viestinnän väline henkilöstölle.

## 2. Tredun strateginen ohjelma



# Strateginen ohjelma vuosille 2023–2025

- Tredun strateginen ohjelma on kytketty Tampereen strategiaan ja siitä johdettujen palvelu- ja vuosisuunnitelmien toteuttamiseen.
- Tampereen strategian lisäksi valtakunnalliset ja alueelliset ohjelmat, viranomaisohjaus ja alueen ympäristökuntien strategiat muodostavat viitekehyksen Tredun strategiselle ohjelmalle.
- Tredun strateginen ohjelma määrittelee kehittämisen kärjet ja toimintatavat, joilla edetään kohti visiota.
- Tredun strategiset kehittämisen kärjet avaavat tarkemmin strategisessa ohjelmassa määritellyjä teemoja, antavat tavoitteet konkreettisemmalle toiminnalle ja kuvaavat toimenpiteet tavoitteiden toteuttamiseksi.



## MENESTYSTEKIJÄT

- Satsaamme henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvointiin ja osaamiseen.
- Tuotamme parhaan oppimis- ja palvelukokemuksen.
- Rakennamme tulevaisuutta yhdessä kumppanien kanssa.

## KEHITTÄMISEN KÄRJET

### Kestävä elämäntapa

Yrittäjyys

Älykäs teknologia

## VISIO

Kestävää  
ammattillista  
etumatkaa



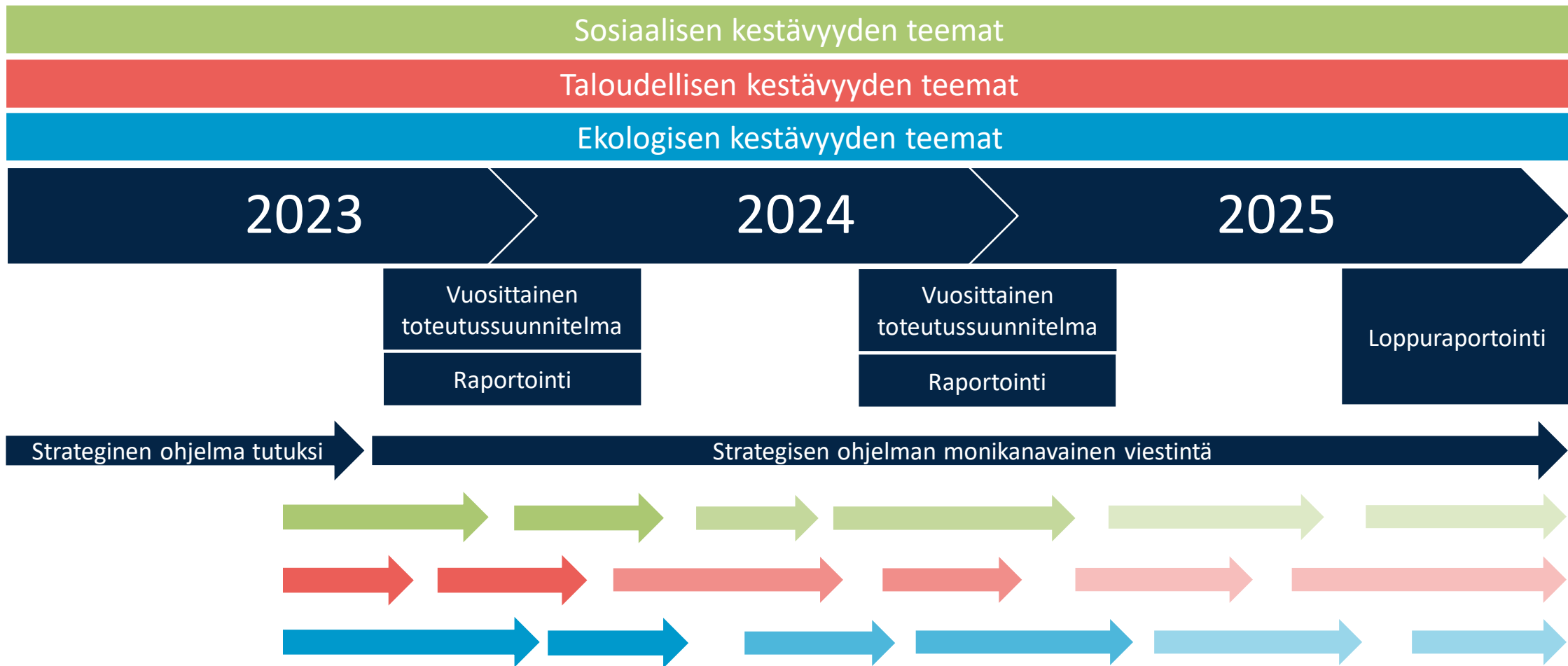
## MISSIO

Tredu kohottaa ja ylläpitää ammatillista osaamista, mahdollistaa yksilölliset opintopolut, kehittää työ- ja elinkeinoelämää ja vauhdittaa yrittäjyyttä. Tredu toimii yhteiskuntavastuullisesti ja edistää hyvää elämää.



# Strategisen ohjelman toteuttaminen

Teemat toteutetaan 2-4kk tiiviinä jaksoina



# Tredun strategisen ohjelman päätavoitteet ja mittarit

## Sosiaalinen kestävyys

Työ- ja opiskelijahyvinvoinnin parantuminen **+15 %**

- Työntekijäkokemuskysely
- Amispalaute
- Työelämäpalaute
- Verkkototeutusten suunnitelmat

## Taloudellinen kestävyys

Tuloksellisuuden kasvu

**+20 %**

- Osaamispisteet / opiskelijavuosi
- Tilojen käyttöaste
- Kokonaissuunnittelumalli
- Yrittäjyyden osaamispisteet

## Ekologinen kestävyys

Hiilijalanjäljen pienentyminen **-20 %**

- Tredun oman toiminnan tuottama hiilijalanjälki

# 3. Tredun strategiset kehittämisen kärjet



# Keinot kestävään ammatilliseen etumatkaan

## Kestävä elämäntapa

Sosiaaliset, ekologiset ja taloudelliset tavoitteet

→ tahtotila ja asenne

### Yrittäjyys

Yrittäjyys ja yrittäjämäinen toiminta:

- Kokeilevuus
- Ketteryys
- Kyvykkyys
- Yhteistyö

### Älykäs teknologia

Älykkään teknologian hyödyntäminen:

- Työkalut
- Osaaminen
- Soveltaminen
- Kehittäminen



# Kestävä elämäntapa

## Sosiaalinen kestävyys

- Tarjoamme turvallisen ympäristön osaamisen kehittämiseen ja toimimme osallisuutta sekä hyvinvointia vahvistaen.

## Ekologinen kestävyys

- Edistämme toiminnallamme ilmaston ja ympäristön hyvinvointia.

## Taloudellinen kestävyys

- Toimimme resurssiviisaasti ja kestävyystietoisesti palvelutarjontamme toteuttamisessa moninaisissa kumppanuusverkostoissa.

# Yrittäjyys

## Sosiaalinen kestävyys

- Vahvistamme opiskelijoiden yrittäjämäistä asennetta rohkaisemalla heitä yhdessä tekemiseen, kokeiluihin ja moniosaamisen lisäämiseen.

## Ekologinen kestävyys

- Edistämme vastuullista ja kestävä yrittäjyyttä, joka luo elinvoimaa ja hyvinvointia.

## Taloudellinen kestävyys

- Kehitämme yrittäjyysvalmiuksia, jotka tuottavat arvoa organisaatioille ja yhteiskunnalle.

# Älykäs teknologia

## Sosiaalinen kestävyys

- Tarjoamme ajasta ja paikasta riippumattomat palvelut sekä koulutuksen toteuttamistavat, jotka lisäävät opiskelijoiden välistä tasa-arvoa.

## Ekologinen kestävyys


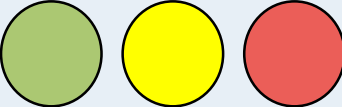

- Edistämme päästöttömän tai vähäpäästöisen koulutusinfrastruktuurin luomista.

## Taloudellinen kestävyys

- Mahdollistamme teknologian avulla taloudellisesti kestävät oppimismahdollisuudet ilman kalliita laiteinvestointeja ja käyttökuluja.

# Sosiaalisen kestävyuden toimenpiteet ja mittarit




## Kestävän elämäntavan otteella

Teema	Toimenpiteet	Mittarit
Hyvinvoiva yhteisö	<ul style="list-style-type: none"><li>• Turvallisuuden, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden vahvistaminen</li><li>• Henkilöstön hyvinvoinnin lisääminen (TYHY, tiimit, esihenkilötyö)</li><li>• Opiskelijoiden hyvinvoinnin vahvistaminen (Opiskelijakunta, pajatoiminta, ohjauksen ja tuen kehittäminen)</li></ul>	
Uudistuminen, kehittyminen ja jatkuva oppiminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uudistavan toimintakulttuurin edistäminen</li><li>• Osaamisidentiteetin vahvistaminen</li><li>• Henkilökohtaiset opintopolut</li><li>• Kehittämisen- ja koulutussuunnittelu</li><li>• Ydinosaamiset, työelämätaidot, itsensä johtaminen ja ammatilliset osaamistarpeet</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Verkkototeutusten alakohtaiset suunnitelmat</li><li>• Työelämäpalaute</li></ul> 
Kestävyysajattelun merkitys	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tietoisuuden lisääminen</li><li>• Kestävyysosaamisen lisääminen ja koulutukset</li></ul>	




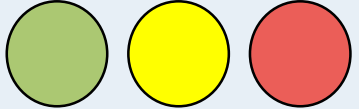

# Taloudellisen kestävyuden toimenpiteet ja mittarit

## Yrittäjyyden keinoilla ja asenteella

Teema	Toimenpiteet	Mittarit
Taloudellinen ymmärrys ja kokonaistaloudellinen ajattelu	<ul style="list-style-type: none"><li>Resurssiviisauden teemakoulutukset</li><li>Kokonaissuunnittelumallin vaikutus tuloksellisuuteen</li><li>Kokonaissuunnittelun, tuloksellisuuden, tiedolla johtamisen, kustannustehokkuuden ja tuottavuustarkastelun osaamisen lisääminen</li><li>Viestintä taloudellisesta vaikuttavuudesta</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Kokonaissuunnittelumalli käytössä</li></ul> 
Yrittäjyysosaaminen ja yrittäjämäinen asenne	<ul style="list-style-type: none"><li>Koulutuspolut yrittäjyyteen</li><li>Yrittäjyyden opintojen integrointi</li><li>Startup-toiminnan vahvistaminen</li><li>Yrittäjämäisen otteen vahvistaminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Yrittäjyyden valinnaisten koulutuskokonaisuuksien osaamispisteet +15%</li></ul> 
Yrittäjyyden mahdollisuudet ja palvelut	<ul style="list-style-type: none"><li>Tietoisuuden lisääminen</li><li>Aktiivinen verkostotoiminta</li></ul>	

# Ekologisen kestävyuden toimenpiteet ja mittarit

## Älykkään teknologian hyödyntämisellä

Teema	Toimenpiteet	Mittarit
Energiatietoisuus ja päästöt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Energiankulutuksen alentaminen</li><li>• Päästöjen alentaminen</li><li>• Uusiutuvan energian lisääminen</li><li>• Tredun omien ajomäärien vähentäminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Päämittari: Tredun oman toiminnan tuottama hiilijalanjälki</li></ul> 
Älykkäät oppimisympäristöt	<ul style="list-style-type: none"><li>• Simulaattoreiden, robotiikan, kamera- ja droneteknologian käytön lisääminen opetuksessa</li><li>• Virtuaalisten- ja verkkoympäristöjen lisääminen</li></ul>	
Älykkään teknologian mahdollisuudet	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tietoisuuden lisääminen</li><li>• Tempaukset ja ideakilpailut</li><li>• Osaamisen integrointi ammatillisiin opintoihin</li></ul>	

## 4. Viestintä ja foorumit

# Monikanavaisesti uusia keinoja käyttäen

Strategisen ohjelman toteuttamisen tueksi laaditaan jokaiselle vuodelle erillinen viestintäsuunnitelma, joka määrittelee mm. viestintäkanavat, kohderyhmät, tavoitteet ja toimenpiteet.

Viestinnällä vaikutetaan Tredun henkilöstön ja opiskelijoiden toimintaan strategisen ohjelman ja kehittämisen kärkien mukaisesti. Viestintää tehdään monikanavaisesti ja laaja-alaisesti käyttäen uusia menetelmiä kuten strategiapeli.





# 5. Seuranta ja arviointi



# Ohjelman toteutumista seurataan säännöllisesti

- Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti Tredun johtoryhmässä ja johtotiimeissä.
- Strategisen ohjelman ja kehittämisen kärkien toteutumista arvioidaan vuosittain.
- Toteutumisen seuraamiseksi tehdään strategiakauden puolivälissä laajempi väliarviointi sekä strategiakauden päätyttyä alkuvuonna 2026 loppuarviointi.
- Elinvoima- ja osaamislautakunnalle raportoidaan vuosittain.

